

事業承継に関する調査

—結果概要報告書—

平成25年9月



甲府商工会議所

◆調査要領と概要

1. 調査の目的： 県内産業界における事業承継の実態を把握すると共に、関係機関に提言する際、参考資料とする。
2. 調査実施機関： 甲府商工会議所
3. 調査実施時期： 平成25年8月20日(火)～26日(月)
4. 調査対象： 当所会員334事業所
5. 調査方法： FAX調査
6. 有効回答数： 83
7. 有効回答率： 24.9%
8. 特記事項： ①サンプルが少ない項目の評価は行わない。
②原則、小数点以下第2位で四捨五入。

<業種別回答数>

	回答数
製造業	16
建設業	11
卸売業	17
小売業	12
サービス業・その他	27
合計	83

<従業員規模別回答数>

	回答数
1～5名	26
6～20名	22
21～50名	16
51～100名	12
100名超	7
合計	83

<年齢別回答数>

	回答数
55歳未満	24
55～60歳未満	11
60～65歳未満	18
65～70歳未満	12
70歳以上	18
合計	83

中小企業経営者の年齢が相対的に高齢化しているなか、県内産業界における事業承継の実態を把握するため、当所会員334事業所を対象に調査を行った。

本調査の結果、現時点において後継者が決まっている事業所は全体の半数に止まった。一方、後継者が決まっていない事業所では、経営者が事業の将来性を不安視しているという課題があるほか、経営者の若返りも進んでいる。

また、後継者が決まっている事業所でも、事業承継にあたって約7割が課題を抱えている。課題としては、事業の将来性への不安や経営者が負債の個人保証・連帯保証をしていることが挙げられる。

今回、事業承継に際し相談したい機関として、税理士や金融機関という声が多かった。中小企業は地域経済の中核であるため、地域の活力を保つためにも外部の資源を活用しながら計画的かつ円滑な事業承継が望まれる。

◆結果詳細

『Q1. 貴社では後継者（本人が承諾していない場合は②へ）が決まっていますか。

【択一回答】』

● 約半数の事業所が「決まっていない」と回答。

後継者について、「決まっている」と回答した事業所は50.6%であり、「決まっていない」（49.4%）とほぼ同じ割合となった。

業種別では、製造業や建設業、卸売業で「決まっている」と回答した割合の方が高く、一方小売業やサービス業・その他では「決まっていない」と回答した割合の方が高い。とりわけ、卸売業では「決まっている」という回答が多く、反対に小売業では「決まっていない」と回答した割合が他業種に比べ多かった。

従業員規模別では、1～5名の小規模事業所で「決まっている」と回答した割合が34.6%に止まったものの、総じて従業員規模が大きくなるにつれて後継者が決まっている割合が高くなっており、100名超の事業所では「決まっている」との回答が71.4%に上った。

年齢別では、経営者が55歳未満の場合、後継者が「決まっている」割合は20.8%に止まるが、年齢が上がるにつれて割合は高まり、70歳以上では88.9%の経営者が「決まっている」と回答している。

『Q1. で①（決まっている）と回答した方にお伺いします。』

Q2. 後継者は誰ですか。 【択一回答】』

● 7割の事業所が「長男・長女」と回答。

具体的な後継者について、71.4%の事業所が「長男・長女」と回答しており、ついで「長男・長女以外の子」（14.3%）、社員（7.1%）という結果になった。

業種別では、傾向に有意な差異は見られない。

従業員規模別では、傾向に大きな差異は見られないものの、1～5名の小規模事業所で全ての事業所が「長男・長女」と回答している。

年齢別では、傾向に大きな差異は見られないものの、「55～60歳未満」および「60～65歳未満」の全ての経営者が「長男・長女」と回答している。

『Q1. で①（決まっている）と回答した方にお伺いします。』

Q3. 事業承継にあたって課題はありますか。 [択一回答]』

● 約7割の事業所が課題は「ある」と回答。

後継者が決まっている事業所に対して、事業承継にあたっての課題の有無について尋ねたところ、66.7%が「ある」と回答しており、「ない」は33.3%に止まった。

業種別では、製造業や建設業、卸売業では「ある」と回答した割合の方が高く、一方小売業では「ない」と回答した割合の方が高かった。また、サービス業・その他では「ある」と「ない」の回答割合が同じであった。

従業員規模別では、傾向に大きな差異は見られない。

年齢別では、「55歳未満」を除く全ての年齢で「ある」と回答した割合の方が高かった。

『Q4. 後継者に事業を譲るにあたっての課題（悩み・問題点等）をお選びください。』

[複数回答]』

● 課題上位は、「事業の将来性が不安であること」「経営者が負債の個人保証、連帯保証をしていること」。

後継者が決まっている事業所に対して、具体的な課題を尋ねたところ、「事業の将来性が不安であること」という回答が59.3%で最も多く、ついで「経営者が負債の個人保証、連帯保証をしていること」（44.4%）、「経営者と後継者の意見や考えが異なること」（33.3%）という結果になった。

業種別では、製造業および卸売業において「事業の将来性が不安であること」と回答した割合が高い。また、サービス業・その他では、「経営者が負債の個人保証、連帯保証をしていること」という回答も多かった。

従業員規模別では、傾向に大きな差異は見られないものの、6～20名の事業所で「相続の問題」という回答も多い。

年齢別では、傾向に大きな差異は見られないものの、70歳以上において「経営者と後継者の意見や考えが異なること」と回答した割合が高い。

『Q1. で②（決まっていない）と回答した方にお伺いします。』

Q5. 事業承継にあたっての課題（悩み・問題点等）をお選びください。 [複数回答]

● 課題上位は、「事業の将来性が不安であること」「自身が経営者としてまだ若く、後継者を考えていない」。

後継者が決まっていない事業所に対して、具体的な課題を尋ねたところ、「事業の将来性が不安であること」という回答が36.6%で最も多く、ついで「自身が経営者としてまだ若く、後継者を考えていない」(31.7%)、「子どもが他の職業に就いてあとを継がないこと」(19.5%)、「後継者候補の意思が明確でないこと」(19.5%)という結果になった。

業種別では、傾向に大きな差異は見られないものの、製造業や小売業において「事業の将来性が不安であること」と回答した割合が高い。

従業員規模別では、1～5名の小規模事業所で「事業の将来性が不安であること」と回答した割合が高く、総じて従業員規模が大きくなるにつれて回答割合は低下する傾向にある。

年齢別では、55歳未満で「自身が経営者としてまだ若く、後継者を考えていない」と回答した割合が最も多く、60～65歳未満では「子どもが他の職業に就いてあとを継がないこと」という回答が最も多い。

『全ての方にお伺いします。』

Q6. 事業承継にあたって相談したい(相談している)機関等をお選びください。 [複数回答]

● 6割強の事業所が「税理士」と回答。

事業承継にあたって相談したい(相談している)機関等としては、「税理士」という回答が62.1%で最も多く、ついで「金融機関」(22.4%)、「弁護士」(20.7%)という結果となった。

業種別では、傾向に大きな差異は見られないものの、製造業においては「会計士」、建設業では「弁護士」と回答した割合も高い。

従業員規模別では、傾向に大きな差異は見られないものの、1～5名の小規模事業所では「会計士」「弁護士」「金融機関」と回答した割合が低かった。

年齢別では、傾向に大きな差異は見られないものの、総じて年齢が低くなるにつれて「会計士」「弁護士」と回答する割合が高い。

以上

<添付資料>

○『事業承継に関する調査』結果集計表

◆ 『Q1. 貴社では後継者（本人が承諾していない場合は②へ）が決まっていますか。

[択一回答]』

(網かけは上位1位、単位：%)。n=83

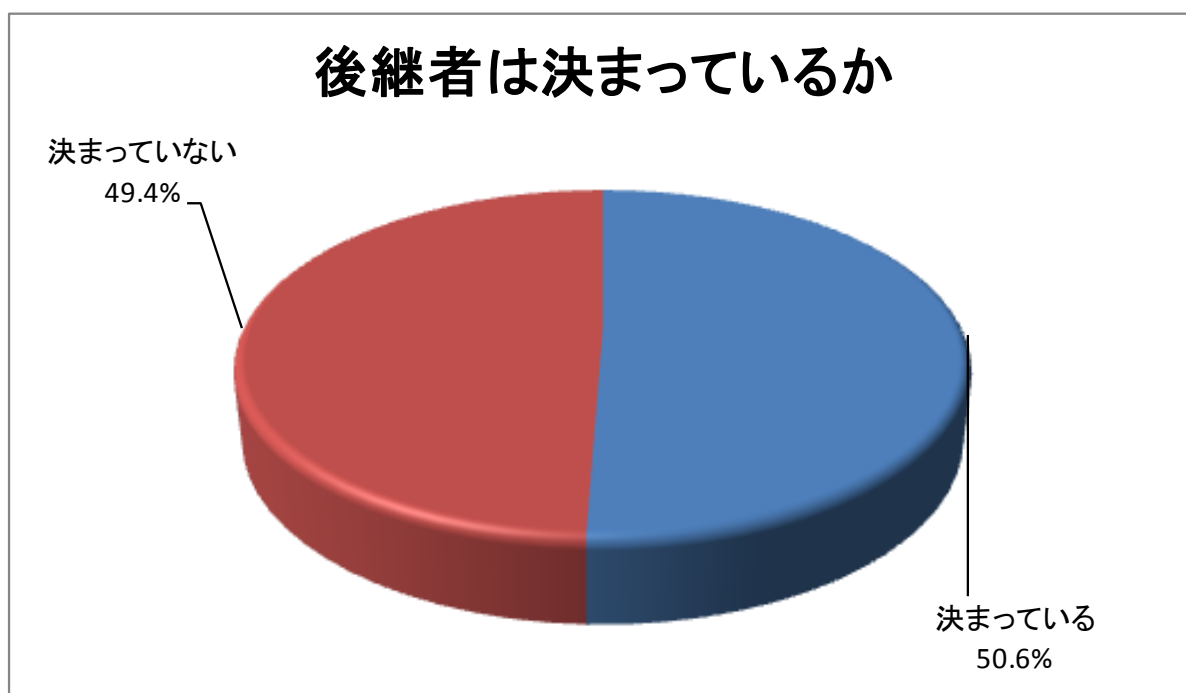
	全業種	製造業	建設業	卸売業	小売業	サービス業・その他
決まっている	50.6	56.3	63.6	76.5	25.0	37.0
決まっていない	49.4	43.8	36.4	23.5	75.0	63.0

(網かけは上位1位、単位：%)。n=83

	全業種	1~5名	6~20名	21~50名	51~100名	100名超
決まっている	50.6	34.6	59.1	62.5	41.7	71.4
決まっていない	49.4	65.4	40.9	37.5	58.3	28.6

(網かけは上位1位、単位：%)。n=83

	全業種	55歳未満	55~60歳未満	60~65歳未満	65~70歳未満	70歳以上
決まっている	50.6	20.8	27.3	50.0	75.0	88.9
決まっていない	49.4	79.2	72.7	50.0	25.0	11.1



『Q1. で①（決まっている）と回答した方にお伺いします。』

Q2. 後継者は誰ですか。 [択一回答]

（網かけは上位2位、単位：%）。 n=42

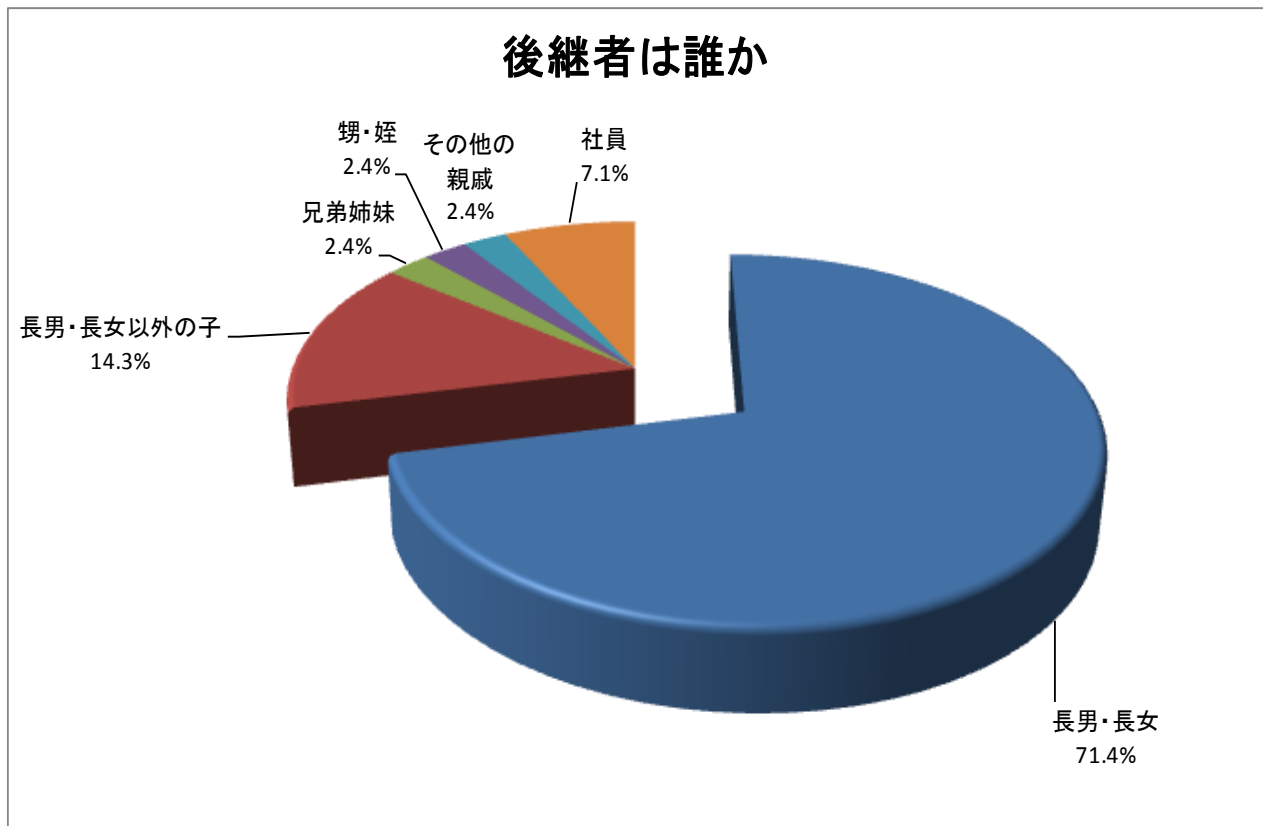
	全業種	製造業	建設業	卸売業	小売業	サービス業・その他
長男・長女	71.4	66.7	85.7	76.9	100.0	50.0
長男・長女以外の子	14.3	11.1	14.3	15.4	0.0	20.0
孫	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
兄弟姉妹	2.4	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0
甥・姪	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	10.0
その他の親戚	2.4	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0
取引先の人材	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
社員	7.1	0.0	0.0	7.7	0.0	20.0
引き抜き	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

（網かけは上位2位、単位：%）。 n=42

	全業種	1～5名	6～20名	21～50名	51～100名	100名超
長男・長女	71.4	100.0	61.5	80.0	20.0	80.0
長男・長女以外の子	14.3	0.0	15.4	10.0	60.0	0.0
孫	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
兄弟姉妹	2.4	0.0	7.7	0.0	0.0	0.0
甥・姪	2.4	0.0	7.7	0.0	0.0	0.0
その他の親戚	2.4	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0
取引先の人材	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
社員	7.1	0.0	7.7	10.0	0.0	20.0
引き抜き	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

(網かけは上位2位、単位：%)。 n=42

	全業種	55歳未満	55~60歳未満	60~65歳未満	65~70歳未満	70歳以上
長男・長女	71.4	40.0	100.0	100.0	77.8	56.3
長男・長女以外の子	14.3	20.0	0.0	0.0	0.0	31.3
孫	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
兄弟姉妹	2.4	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0
甥・姪	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	6.3
その他の親戚	2.4	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0
取引先の人材	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
社員	7.1	0.0	0.0	0.0	22.2	6.3
引き抜き	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0



『Q1. で①（決まっている）と回答した方にお伺いします。』

Q3. 事業承継にあたって課題はありますか。 [択一回答]

（網かけは上位1位、単位：%）。 n=42

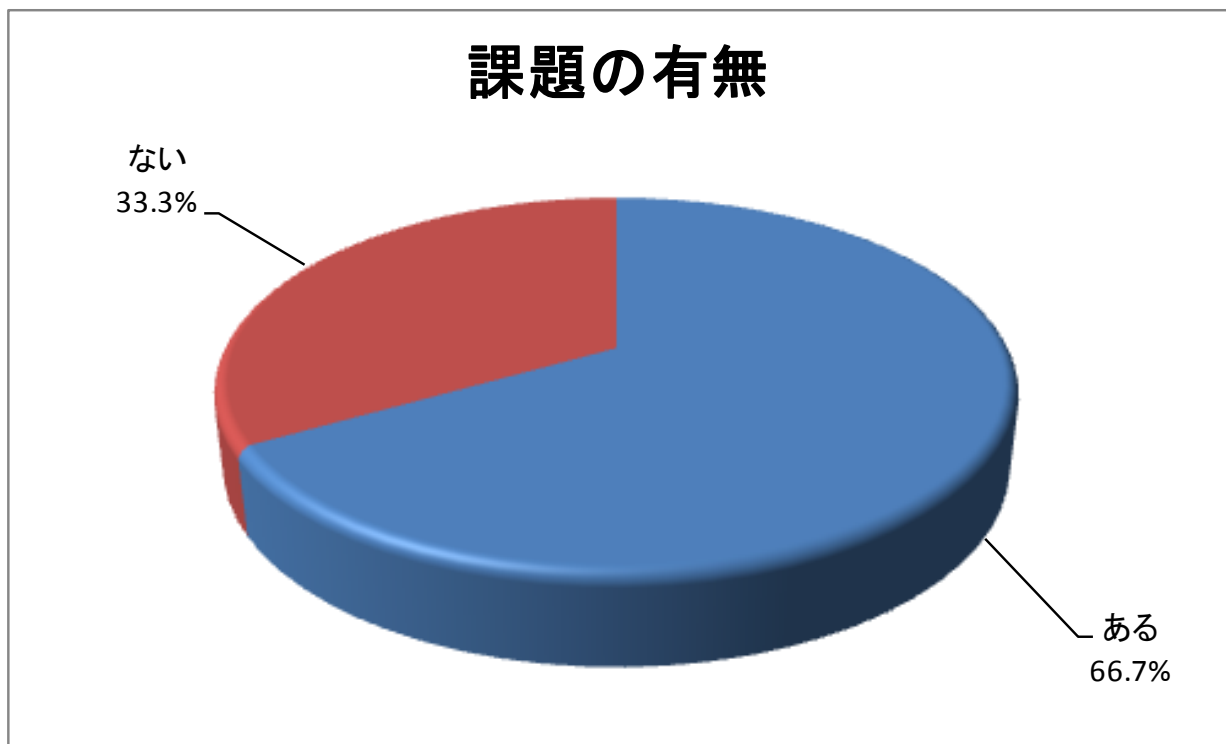
	全業種	製造業	建設業	卸売業	小売業	サービス業・その他
ある	66.7	77.8	71.4	76.9	33.3	50.0
ない	33.3	22.2	28.6	23.1	66.7	50.0

（網かけは上位1位、単位：%）。 n=42

	全業種	1～5名	6～20名	21～50名	51～100名	100名超
ある	66.7	55.6	76.9	70.0	60.0	60.0
ない	33.3	44.4	23.1	30.0	40.0	40.0

（網かけは上位1位、単位：%）。 n=42

	全業種	55歳未満	55～60歳未満	60～65歳未満	65～70歳未満	70歳以上
ある	66.7	40.0	100.0	77.8	66.7	62.5
ない	33.3	60.0	0.0	22.2	33.3	37.5



『Q4. 後継者に事業を譲るにあたっての課題（悩み・問題点等）をお選びください。

〔複数回答〕

（網かけは上位2位、単位：％）。n=27

	全業種	製造業	建設業	卸売業	小売業	サービス業・その他
事業の将来性が不安であること	59.3	71.4	40.0	80.0	0.0	25.0
相続税の問題	29.6	28.6	40.0	30.0	0.0	25.0
その他の相続に関する諸問題	22.2	28.6	20.0	30.0	0.0	0.0
経営者が負債の個人保証、連帯保証をしていること	44.4	42.9	20.0	40.0	100.0	75.0
経営者と後継者の意見や考えが異なること	33.3	14.3	20.0	50.0	100.0	25.0
その他	7.4	0.0	0.0	10.0	0.0	25.0

- ・経営力が未知数であること（卸売業）
 ・経営者としての器量の問題（サービス業・その他）

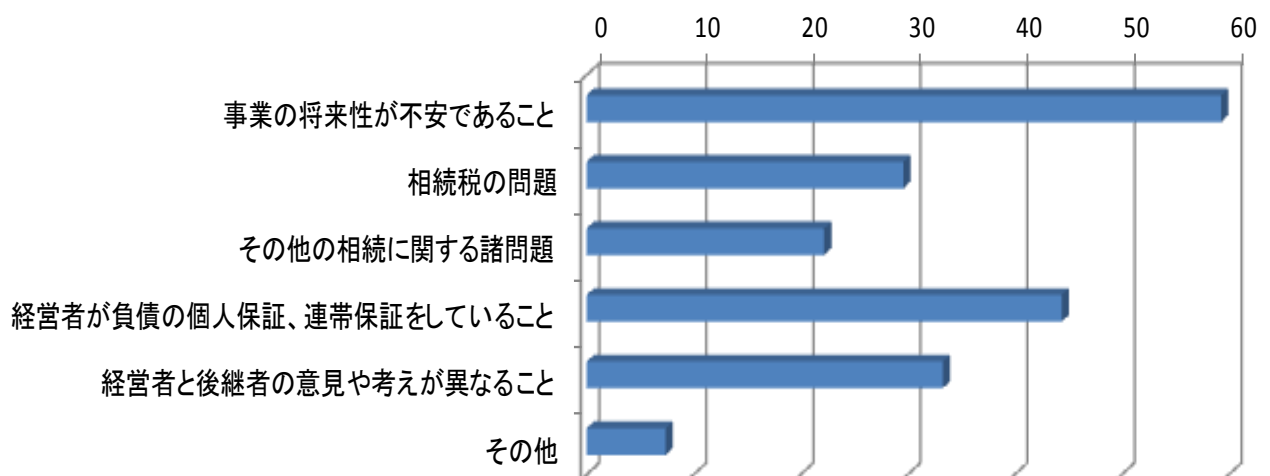
（網かけは上位2位、単位：％）。n=27

	全業種	1～5名	6～20名	21～50名	51～100名	100名超
事業の将来性が不安であること	59.3	60.0	66.7	71.4	66.7	0.0
相続税の問題	29.6	0.0	55.6	28.6	0.0	33.3
その他の相続に関する諸問題	22.2	20.0	33.3	14.3	0.0	33.3
経営者が負債の個人保証、連帯保証をしていること	44.4	40.0	44.4	28.6	66.7	66.7
経営者と後継者の意見や考えが異なること	33.3	40.0	11.1	28.6	100.0	33.3
その他	7.4	0.0	0.0	14.3	0.0	33.3

(網かけは上位2位、単位：%)。n=27

	全業種	55歳未満	55~60歳未満	60~65歳未満	65~70歳未満	70歳以上
事業の将来性が不安であること	59.3	100.0	66.7	57.1	80.0	40.0
相続税の問題	29.6	0.0	33.3	57.1	20.0	20.0
その他の相続に関する諸問題	22.2	0.0	33.3	57.1	20.0	0.0
経営者が負債の個人保証、連帯保証をしていること	44.4	0.0	0.0	71.4	40.0	50.0
経営者と後継者の意見や考えが異なること	33.3	50.0	0.0	14.3	0.0	70.0
その他	7.4	0.0	0.0	0.0	20.0	10.0

具体的な課題(後継者は決まっている)



『Q1. で②（決まっていない）と回答した方にお伺いします。

Q5. 事業承継にあたっての課題（悩み・問題点等）をお選びください。 [複数回答]

（網かけは上位2位、単位：%）。n=41

	全業種	製造業	建設業	卸売業	小売業	サービス業・その他
周囲に適切な人が見あたらないこと	14.6	0.0	25.0	0.0	11.1	23.5
子どもが他の職業に就いてあとを継がないこと	19.5	14.3	25.0	25.0	11.1	23.5
後継者候補の意思が明確でないこと	19.5	0.0	50.0	0.0	33.3	17.6
自身が経営者としてまだ若く、後継者を考えていない	31.7	42.9	0.0	50.0	33.3	29.4
事業の将来性が不安であること	36.6	57.1	50.0	25.0	66.7	11.8
経営者と後継者候補の意見や考えが異なること	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
廃業か売却かの検討をしていること	4.9	0.0	25.0	0.0	0.0	5.9
その他	19.5	14.3	0.0	25.0	0.0	35.3

・子どもがまだ小さいので（製造業） ・有資格者でないと事業承継できない（サービス業・その他）

・後継者候補を育て始めたところ（サービス業・その他） ・特に問題なし（サービス業・その他）

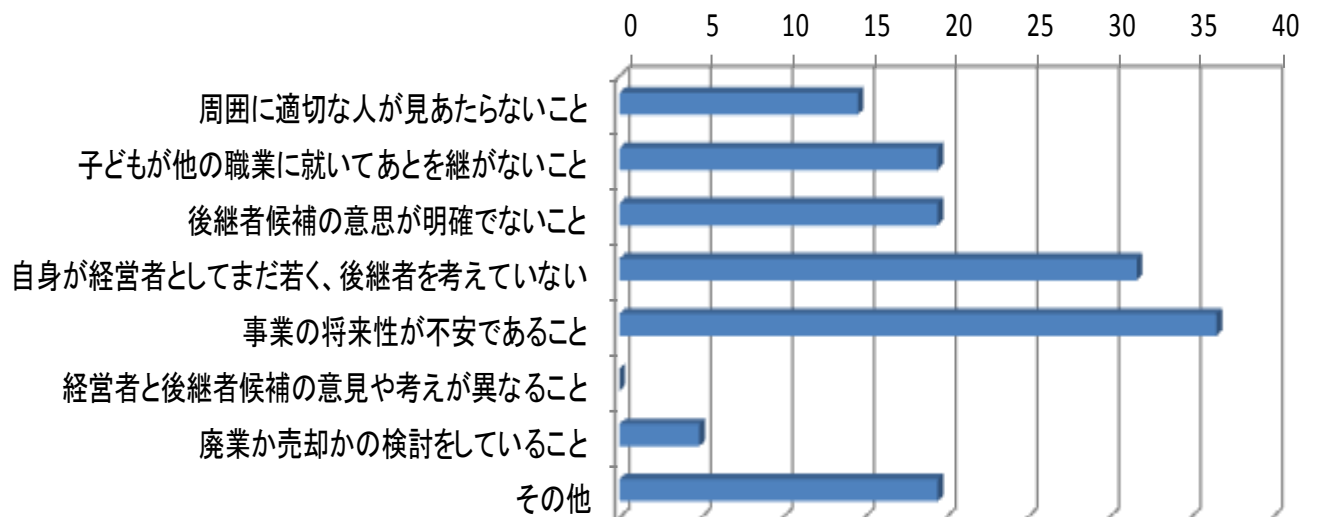
（網かけは上位2位、単位：%）。n=41

	全業種	1～5名	6～20名	21～50名	51～100名	100名超
周囲に適切な人が見あたらないこと	14.6	0.0	11.1	16.7	57.1	0.0
子どもが他の職業に就いてあとを継がないこと	19.5	23.5	22.2	0.0	28.6	0.0
後継者候補の意思が明確でないこと	19.5	35.3	22.2	0.0	0.0	0.0
自身が経営者としてまだ若く、後継者を考えていない	31.7	23.5	22.2	66.7	42.9	0.0
事業の将来性が不安であること	36.6	52.9	33.3	16.7	14.3	50.0
経営者と後継者候補の意見や考えが異なること	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
廃業か売却かの検討をしていること	4.9	5.9	11.1	0.0	0.0	0.0
その他	19.5	11.8	44.4	0.0	14.3	50.0

(網かけは上位2位、単位：%)、n=41

	全業種	55歳未満	55～60歳未満	60～65歳未満	65～70歳未満	70歳以上
周囲に適切な人が見あたらないこと	14.6	15.8	12.5	22.2	0.0	0.0
子どもが他の職業に就いてあとを継がないこと	19.5	5.3	25.0	55.6	0.0	0.0
後継者候補の意思が明確でないこと	19.5	15.8	0.0	11.1	66.7	100.0
自身が経営者としてまだ若く、後継者を考えていない	31.7	57.9	12.5	0.0	33.3	0.0
事業の将来性が不安であること	36.6	31.6	37.5	44.4	33.3	50.0
経営者と後継者候補の意見や考えが異なること	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
廃業か売却かの検討をしていること	4.9	0.0	12.5	11.1	0.0	0.0
その他	19.5	15.8	25.0	22.2	33.3	0.0

具体的な課題(後継者は決まっていない)



『全ての方にお伺いします。』

Q6. 事業承継にあたって相談したい(相談している)機関等をお選びください。 [複数回答]

(網かけは上位2位、単位：%)。 n=58

	全業種	製造業	建設業	卸売業	小売業	サービス業・その他
税理士	62.1	70.0	55.6	57.1	90.0	46.7
会計士	17.2	40.0	22.2	14.3	0.0	13.3
弁護士	20.7	30.0	33.3	7.1	20.0	20.0
金融機関	22.4	20.0	11.1	21.4	30.0	26.7
商工団体	10.3	10.0	11.1	0.0	10.0	20.0
その他	19.0	0.0	33.3	28.6	0.0	26.7

- ・ 県OB、保証協会顧問(建設業) ・ 事業経営者(建設業) ・ 知人(建設業) ・ 知人(卸売業)
 ・ 経営コンサルタント(サービス業・その他) ・ 総合コンサルティング会社(サービス業・その他)
 ・ 関係者や友人等(サービス業・その他) ・ 身近な友人等(サービス業・その他)

(網かけは上位1位、単位：%)。 n=58

	全業種	1~5名	6~20名	21~50名	51~100名	100名超
税理士	62.1	62.5	57.1	71.4	63.6	33.3
会計士	17.2	0.0	21.4	28.6	27.3	0.0
弁護士	20.7	12.5	21.4	14.3	45.5	0.0
金融機関	22.4	6.3	28.6	35.7	9.1	66.7
商工団体	10.3	18.8	7.1	0.0	18.2	0.0
その他	19.0	25.0	14.3	14.3	18.2	33.3

(網かけは上位1位、単位：%)。 n=58

	全業種	55歳未満	55~60歳未満	60~65歳未満	65~70歳未満	70歳以上
税理士	62.1	76.5	55.6	64.3	50.0	50.0
会計士	17.2	29.4	22.2	7.1	12.5	10.0
弁護士	20.7	41.2	22.2	14.3	12.5	0.0
金融機関	22.4	23.5	33.3	21.4	25.0	10.0
商工団体	10.3	5.9	11.1	14.3	12.5	10.0
その他	19.0	17.6	11.1	7.1	12.5	50.0

相談したい(相談している)機関等

